



جامعة العلوم الإسلامية العالمية  
The World Islamic Sciences and Education University  
(W.I.S.E)

كلية العلوم التربوية  
قسم المناهج والتدريس  
الخطة الدراسية للحصول على درجة الماجستير  
تخصص: القيادة التربوية  
(مسار الشامل)

يُعملُ بها اعتبارًا من العام الجامعي 2027/2026

رؤية البرنامج  
الريادة في إعداد قادة تربويين وباحثين متميزين قادرين على ابتكار حلول مستدامة في مجال التربية والتعليم وقيادة التحول الرقمي في المؤسسات التربوية.

رسالة البرنامج  
إعداد كفاءات قيادية تمتلك مهارات البحث العلمي وتحليل السياسات التربوية وقيادة مؤسسات تربوية وتعليمية تحفز الابتكار والإبداع.

أهداف البرنامج

1. إكساب الخريجين مهارات التفكير النقدي والتحليلي والتخطيط الاستراتيجي.
2. إعداد قادة تربويين قادرين على تطوير بنات عمل تشجع الابتكار والإبداع والتعلم المستمر.
3. جعل الخريجين قادرين على ربط النظرية بالتطبيق من خلال مشاريع بحثية ميدانية.
4. السعي لتحقيق معايير الجودة الشاملة في البرنامج لاعتماد مخرجاته عربيا ودوليا.

نتائج التعلم للبرنامج

يتوقع من الخريج مع نهاية البرنامج أن:

أ: المعرفة:

- 1- يُحلل النظريات والنماذج المعاصرة في القيادة التربوية.
- 2- يفسر السياسات التربوية وأثرها على تطوير الأداء المؤسسي التربوي.

ب: المهارات:

- 1- يوظف أساليب البحث التربوي وتحليل البيانات لدعم اتخاذ القرار.
- 2- يصمم خطط استراتيجية تطويرية لتحسين جودة الأداء.

ج: الكفايات:

- 1- يقيم أداء المؤسسات التربوية باستخدام معايير الجودة.
- 2- يتخذ قرارات قيادية لمعالجة القضايا التربوية بالاستناد إلى الاعتبارات المهنية والأخلاقية.
- 3- يدير مبادرات التطوير المؤسسي المستدام.



جامعة العلوم الإسلامية العالمية  
The World Islamic Sciences and Education University  
(W.I.S.E)

كلية العلوم التربوية  
قسم المناهج والتدريس

أ. نظام ترقيم المواد: يتكوّن رقم المادة من (7) خانات حسب المعطيات الآتية:

|            |           |              |                |         |     |  |
|------------|-----------|--------------|----------------|---------|-----|--|
| 1          | 4         | 0            | 1              | 6       | 0-9 |  |
| رمز الكلية | رمز القسم | مستوى المادة | المجال المعرفي | التسلسل |     |  |

| رموز الأقسام الأكاديمية في الكلية |                        |
|-----------------------------------|------------------------|
| رمز التخصص                        | اسم التخصص             |
| 01                                | المناهج والتدريس       |
| 02                                | الارشاد والصحة النفسية |
| 03                                | التربية الخاصة         |

| رموز المجالات المعرفية            |                                   |
|-----------------------------------|-----------------------------------|
| مدلول منزلة العشرات في رقم المادة |                                   |
| رمز المجال                        | عنوان مجال التخصص                 |
| 0                                 | مناهج البحث                       |
| 1                                 | التربية العامة                    |
| 2                                 | ----                              |
| 3                                 | تكنولوجيا التعليم                 |
| 4                                 | ----                              |
| 5                                 | الاختبارات والتقييم               |
| 6                                 | قضايا ومعارف في التخصص            |
| 7                                 | التخصص الدقيق في القيادة التربوية |
| 8                                 | التدريب الميداني، مشروع التخرج    |
| 9                                 | امتحان شامل                       |



جامعة العلوم الإسلامية العالمية  
The World Islamic Sciences and Education University  
(W.I.S.E)

الخطة الدراسية للحصول على درجة الماجستير

تخصص القيادة التربوية-----مسار الشامل

أولاً : يشترط في المتقدم للقبول في برنامج ماجستير القيادة التربوية أن يحقق شروط القبول المنصوص عليها في تعليمات منح درجة الماجستير في جامعة العلوم الإسلامية العالمية.

ثانياً: تُمنح درجة ماجستير القيادة التربوية بعد استيفاء الشروط المنصوص عليها في تعليمات منح درجة الماجستير في جامعة العلوم الإسلامية العالمية، وأية شروط أخرى تقررها اللجان والتعليمات النافذة في الجامعة.

ثالثاً: تتكوّن مواد هذه الخطة من (33) ساعة معتمدة موزعة كآتي:

أ- المتطلبات الإلزامية (24) ساعة معتمدة (C.H.24) A. Obligatory Courses

| رقم المادة | اسم المادة                                 | س.م | نظري | عملي | Course Name                                                     | المتطلب السابق | شكل التعلم    |
|------------|--------------------------------------------|-----|------|------|-----------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| 1401669    | نظرية القيادة التربوية                     | 3   | 3    | 0    | Educational Leadership Theory                                   |                | وجاهي كامل    |
| 1401674    | التخطيط التربوي                            | 3   | 3    | 0    | Educational Planning                                            |                | مدمج          |
| 1401662    | الإشراف التربوي                            | 3   | 3    | 0    | Educational Supervision                                         |                | مدمج          |
| 1401610    | القيادة والتنمية المستدامة                 | 3   | 3    | 0    | Leadership and Sustainable Development                          |                | إلكتروني كامل |
| 1401681    | السياسات التربوية وتشريعاتها               | 3   | 3    | 0    | Educational Policies and its Legislation                        |                | مدمج          |
| 1401625    | إدارة الأزمات والصراع في المؤسسات التربوية | 3   | 3    | 0    | Crisis and Conflict Administration in Educational Organizations |                | مدمج          |
| 1401670    | القيادة التربوية والسلوك التنظيمي          | 3   | 3    | 0    | Educational leadership and Organizational behavior              |                | مدمج          |
| 1401601    | مناهج البحث العلمي في التربية              | 3   | 3    | 0    | Scientific Research Methods in Education                        |                | وجاهي كامل    |

ب- المتطلبات الاختيارية (9) ساعات معتمدة (9 C.H.) B. Elective Courses

| رقم المادة | اسم المادة                                | س.م | نظري | عملي | Course Name                                                      | المتطلب السابق | شكل التعلم    |
|------------|-------------------------------------------|-----|------|------|------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| 1401633    | القيادة الأخلاقية في التربية              | 3   | 3    | 0    | Ethical Leadership in Education                                  |                | مدمج          |
| 1401650    | الإحصاء في البحوث التربوية                | 3   | 3    | 0    | Statistics in Educational Research                               |                | وجاهي كامل    |
| 1401684    | فلسفة التربية                             | 3   | 3    | 0    | Philosophy of Education                                          |                | مدمج          |
| 1401635    | القيادة الإلكترونية في التربية            | 3   | 3    | 0    | E-Leadership in Education                                        |                | إلكتروني كامل |
| 1403663    | الإدارة والإشراف في مؤسسات التربية الخاصة | 3   | 3    | 0    | Administration and Supervision in Special Education Institutions |                | مدمج          |
| 1401685    | إدارة المعرفة                             | 3   | 3    | 0    | Knowledge Management                                             |                | مدمج          |



جامعة العلوم الإسلامية العالمية  
The World Islamic Sciences and Education University  
(W.I.S.E)

|         |                   |   |   |   |                        |            |
|---------|-------------------|---|---|---|------------------------|------------|
| 1401683 | اقتصاديات التعليم | 3 | 3 | 0 | Economics of Education | وجاهي كامل |
|---------|-------------------|---|---|---|------------------------|------------|

ج- امتحان الشامل: (0) ساعة معتمدة.

|         |               |   |                                                         |
|---------|---------------|---|---------------------------------------------------------|
| 1401690 | امتحان الشامل | 0 | على أن يكون الطالب قد أكمل دراسة (33) ساعة معتمدة بنجاح |
|---------|---------------|---|---------------------------------------------------------|



جامعة العلوم الإسلامية العالمية  
The World Islamic Sciences and Education University  
(W.I.S.E)

الخطة الاسترشادية لطلبة تخصص القيادة التربوية / ماجستير / مسار الشامل

| السنة الأولى  |                 |               |               |                               |               |
|---------------|-----------------|---------------|---------------|-------------------------------|---------------|
| الفصل الثاني  |                 |               | الفصل الأول   |                               |               |
| ساعة<br>معمدة | اسم المادة      | رقم<br>المادة | ساعة<br>معمدة | اسم المادة                    | رقم<br>المادة |
| 3             | الإشراف التربوي | 1401662       | 3             | نظرية القيادة التربوية        | 1401669       |
| 3             | التخطيط التربوي | 1401674       | 3             | مناهج البحث العلمي في التربية | 1401601       |
| 3             | مادة اختيارية   |               | 3             | مادة اختيارية                 |               |
| 9             | المجموع         |               | 9             | المجموع                       |               |

| السنة الثانية |                                   |               |               |                                            |               |
|---------------|-----------------------------------|---------------|---------------|--------------------------------------------|---------------|
| الفصل الثاني  |                                   |               | الفصل الأول   |                                            |               |
| ساعة<br>معمدة | اسم المادة                        | رقم<br>المادة | ساعة<br>معمدة | اسم المادة                                 | رقم<br>المادة |
| 3             | القيادة التربوية والسلوك التنظيمي | 1401670       | 3             | إدارة الأزمات والصراع في المؤسسات التربوية | 1401625       |
| 3             | القيادة والتنمية المستدامة        | 1401610       | 3             | السياسات التربوية وتشريعاتها               | 1401681       |
|               |                                   |               | 3             | مادة اختيارية                              |               |
| 6             | المجموع                           |               | 9             | المجموع                                    |               |



جامعة العلوم الإسلامية العالمية  
The World Islamic Sciences and Education University  
(W.I.S.E)

**وصف المواد تخصص (ماجستير القيادة التربوية )**

**( 3 ساعات معتمدة )**

**(1401669)نظرية القيادة التربوية**

تهدف هذه المادة إلى التعريف بنظريات القيادة التربوية ومهاراتها وأصولها وممارساتها في المؤسسات التعليمية ودور القيادة في تحسين كفاءة التعليم ،وتعريف الطلبة بأهمية النظرية وأثرها في السلوك القيادي وأبرز النظريات الإدارية الكلاسيكية والحديثة ، إضافة إلى بيان نظرية النظم كنموذج فعال في قيادة النظم التربوية .

**(3 ساعات معتمدة)**

**(1401674) التخطيط التربوي**

تهدف هذه المادة إلى دراسة ماهية التخطيط التربوي وتعريفاته، ومراحل تطوره، إضافة إلى النظرية والبحث في ركائز التخطيط التربوي ومناهجه (العوائد والقوة العاملة والطلب على التعليم) وأنواعه (كمي، كيفي)، بالإضافة إلى التعرف على مستقبل التخطيط التربوي والتحسينات التي تواجهه في مواكبة الجوانب الاقتصادية والاجتماعية، وكذلك تحديد الأولويات وأثر المؤشرات التربوية والتخطيط الاستراتيجي على التخطيط التربوي.

**( 3 ساعات معتمدة )**

**(1401662) الإشراف التربوي**

تهدف هذه المادة إلى تعريف الطلبة بمفهوم الإشراف التربوي وطبيعته وتطوره على المستويات العالمية والإقليمية والمحلية، مع التركيز على أبرز النظريات الإشرافية التي واكبت مراحل تطوره. كما تهدف المادة إلى تحليل هذه النظريات والمقارنة بينها، وتوظيفها في دعم عمليات التطوير والتجديد والتغيير في الممارسات التربوية، بما يسهم في تحسين جودة العملية التعليمية وتعزيز كفاءة الأداء التربوي .

**(3 ساعات معتمدة)**

**(1401610) القيادة والتنمية المستدامة**

تهدف هذه المادة إلى تزويد الطلبة بالمعرفة والمهارات اللازمة لقيادة التغيير نحو تحقيق التنمية المستدامة، كما يركز المساق على تطوير قدرات المشاركين في مجال التخطيط الاستراتيجي، واتخاذ القرارات المستدامة، وإدارة التغيير، وتعزيز ثقافة مؤسسية مستدامة.

**(3 ساعات معتمدة)**

**(1401650) الإحصاء في البحوث التربوية**

تتناول هذه المادة المفاهيم الأساسية المتعلقة بالإحصاء الوصفي وأساليبه: جدولة البيانات وتمثيلها، ومقاييس كل من النزعة المركزية، والتشتت، والموقع، والارتباط، وتحليل الانحدار، كما تتناول المفاهيم الأساسية المتعلقة بالإحصاء الاستدلالي وأساليبه: التقدير، واختبارات (t)، وتحليل التباين الأحادي.

**(3 ساعات معتمدة)**

**(1401601) مناهج البحث العلمي في التربية**

تتناول هذه المادة أسس البحث العلمي، ومفهومه، وخطواته، ومناهجه (التاريخي والوصفي والتجريبي، والنوعي)، وبناء أدوات جمع البيانات وكيفية استخدامها، وكيفية كتابة البحث التربوي وتطويره، وتوثيق المصادر والمراجع في المتن وفي القائمة بحسب نظام التوثيق الدولي (APA).



جامعة العلوم الإسلامية العالمية  
The World Islamic Sciences and Education University  
(W.I.S.E)

**(1401670) القيادة التربوية والسلوك التنظيمي (3 ساعات معتمدة)**

تهدف هذه المادة إلى تعريف الطلبة بالمناخ التنظيمي للمؤسسات التربوية، ودور السلوك القيادي فيها، من خلال تناول نظريات وأنماط القيادة التربوية ومهارات وصفات القائد التربوي ودوره في صناعة واتخاذ القرارات. كما تتناول المادة مفهوم السلوك التنظيمي، وأنماطه وأساليبه.

**(1401633) القيادة الأخلاقية في التربية (3 ساعات معتمدة)**

تهدف هذه المادة إلى تعريف الطلبة بالقيادة الأخلاقية والسلوكية، ودورها في تحقيق الأهداف التربوية في المؤسسات التعليمية وكيفية التعامل مع القضايا الأخلاقية في بيئات العمل التربوي كما تهدف إلى ترسيخ القيم التربوية الأخلاقية وتأهيل القادة التربويين ليكونوا مؤثرين في المجتمعات التربوية مع التركيز على خصائص القائد وواجباته وأدواره وقدرته في غرس المبادئ الأخلاقية و تحليل السلوكيات الأخلاقية القيادية وتفعيل أثرها في البيئة التعليمية.

**(1401625) إدارة الأزمات والصراع في المؤسسات التربوية (3 ساعات معتمدة)**

تهدف هذه المادة إلى البحث في مفهوم الأزمة وطبيعتها في مجال المنظمات التربوية، إضافة إلى تحديد خصائص الأزمة وتعرف أسباب نشوئها وأنواعها. كما تهدف المادة لبيان مفهوم الصراع في المنظمات التربوية وأثره عليها والاستراتيجيات المستخدمة في إدارتها إضافة إلى دور القيادات التربوية في إدارة الأزمات والصراع ضمن إطار النظام التربوي الأردني.

**(1401681) السياسات التربوية وتشريعاتها (3 ساعات معتمدة)**

تهدف هذه المادة إلى دراسة أسس السياسات والتشريعات التربوية وتحليلها، مع التركيز على السياسة التربوية والتشريعات المعتمدة في وزارة التربية والتعليم في الأردن، ومقارنتها بنظيراتها في بعض الدول العربية والأجنبية في مجالي التعليم العام والتعليم العالي. كما تسهم المادة في تنمية مهارات الطلبة في تحليل السياسات والتشريعات التربوية وتوظيفها في دعم اتخاذ القرار القيادي في المؤسسات التعليمية.

**(1401684) فلسفة التربية (3 ساعات معتمدة)**

تهدف هذه المادة إلى التعريف بمفهوم التربية وفلسفاتها وتحليل الأسس الفلسفية التربوية والنظريات التعليمية ودور التربية في بناء شخصية الفرد والمجتمع وتمكينهم من التفكير الموضوعي والبناء ومعرفة القواعد والمبادئ التي تقوم عليها التطبيقات التربوية وتكوين رؤية تربوية فلسفية للتربية.

**(1401635) القيادة الإلكترونية في التربية (3 ساعات معتمدة)**

تهدف المادة إلى إعداد قادة تربويين قادرين على توظيف التقنيات الرقمية في القيادة الفاعلة للمؤسسات التعليمية في ظل التحول الرقمي. كما تتناول المادة مفهوم القيادة الإلكترونية، ونشأتها، وأهميتها في السياق التربوي، مع التركيز على أدوار القائد التربوي في البيئات التعليمية الرقمية، وإدارة الفرق الافتراضية، واتخاذ القرار المدعوم بالتكنولوجيا، وبناء الثقافة التنظيمية الإلكترونية. وتتناول المادة قضايا أخلاقيات القيادة الإلكترونية، والأمن السيبراني، وضمان الجودة في الأداء المؤسسي التعليمي.



جامعة العلوم الإسلامية العالمية  
The World Islamic Sciences and Education University  
(W.I.S.E)

**(1403663) الإدارة والإشراف في مؤسسات التربية الخاصة (3 ساعات معتمدة)**

تتناول هذه المادة مفاهيم وأساليب الإدارة والإشراف في مؤسسات التربية الخاصة، كما تتناول القيادة التربوية، استراتيجيات الإدارة الفعالة في مؤسسات التربية الخاصة، وتناقش المادة تكييف البيئات التعليمية والأدوار الإشرافية والتوجيهية والسياسات والإجراءات التنظيمية في مؤسسات التربية الخاصة، وتطوير المهارات الإدارية في التخطيط والتنظيم والمتابعة وأساليب تقييم الأداء وتنظيم سلوك العاملين في مؤسسات التربية الخاصة.

**(1401685) إدارة المعرفة (3 ساعات معتمدة)**

تهدف هذه المادة إلى تعريف طلبة الماجستير في القيادة التربوية بمفاهيم إدارة المعرفة وأهميتها في تطوير المؤسسات التربوية وتعزيز فاعلية القيادة فيها. كما تتناول المادة مصادر المعرفة وأنواعها، وعمليات توليد المعرفة وخزنها ومشاركتها وتطبيقها، ودور القيادة التربوية في بناء ثقافة تنظيمية داعمة لإدارة المعرفة. كما تركز على استراتيجيات إدارة المعرفة وتوظيف التكنولوجيا والأنظمة الذكية في دعم اتخاذ القرار وتحسين الأداء المؤسسي في المؤسسات التعليمية.

**(1401683) اقتصاديات التعليم (3 ساعات معتمدة)**

تهدف هذه المادة إلى معرفة الأسس النظرية والتطبيقية لاقتصاديات التعليم، من خلال تحليل العلاقة بين التعليم والتنمية الاقتصادية، ودور التعليم في تنمية رأس المال البشري ورفع كفاءة الموارد الإنتاجية. كما تُركز المادة على دراسة كلفة التعليم والعائد من الاستثمار فيه، وتحليل الكفاءة الداخلية والخارجية للمؤسسات التعليمية، إضافة إلى قضايا تمويل التعليم والتحديات التي تواجهها، بما يسهم في تعزيز كفاءة اتخاذ القرار في السياسات التعليمية.

**(1401690) امتحان الشامل (0 ساعة معتمدة)**

يهدف امتحان الشامل إلى قياس المعرفة المتخصصة في حقل التخصص التي اكتسبها الطالب بعد دراسته مواد البرنامج، وقياس قدرته على دمج المعرفة من مختلف مجالات التعلم. كما يقيس الامتحان قدرة الطالب على حل المشكلات من خلال توظيف مهارات البحث العلمي. يتقدم الطالب للامتحان وفق تعليمات منح درجة الماجستير في جامعة العلوم الإسلامية العالمية.