



جامعة العلوم الإسلامية العالمية
The World Islamic Sciences & Education University
W.I.S.E

التحليل الرباعي للبيئة الداخلية و الخارجية

SWOT Analysis

تحليل سوات الرباعي لجامعة العلوم الاسلامية العالمية

يحدد تحليل سوات الرباعي للبيئة لجامعة العلوم الاسلامية العالمية كيفية تحقيق أهدافها، وما هي العقبات التي يجب التغلب عليها أو تقليلها إلى الحد الأدنى لتحقيق النتائج المرجوة لها في بيئة التعليم العالي في الاردن و العالم حيث تكون الجامعة اليوم، وأين سيتم تصنيفها في المستقبل.

يعمل على انشاء و مراجعة التهديدات والفرص و دراسة نقاط القوى و الضعف للجامعة فريق لجنة المخاطر في الجامعة حيث تم انشاء لجنة ادارة المخاطر من قبل رئيس الجامعة و بقرار معتمد تكون مهمة هذه اللجنة دراسة و تفريغ البيانات المجمع من الاستبانات الموزعة و المعبأة في الخطة الاستراتيجية و استخلاص سجل المخاطر و سجل الفرص منها، يكون المسؤول عنها مركز التخطيط و التطوير الاكاديمي و الاداري في الجامعة.

ان تحليل البيئة الرباعي (سوات) هو إطار تحليل يُستخدم لتقييم موقع جامعة العلوم الاسلامية العالمية التنافسي ويحدد ما يلي:

1. نقاط القوة في بيئة الجامعة الداخلية

ما هو المقصود بنقاط القو

تتميز جامعة العلوم الاسلامية العالمي بمجموعة من نقاط القوة التي تتمثل في كفاءات اساسية للعمل الاكاديمي و الاداري و عوامل استراتيجية التي قد تجعل العملية التعليمية معيّنًا لاحتتمالية النجاح في مجالات التعليم العالي الجامعي في الاردن و العالم بالمقارنة مع الجامعات الأخرى. و تتلخص نقاط القوة للجامعة بما يلي:

1. **(الاسم)** اسم الجامعة القوي بوجود قانون خاص لجامعة العلوم الاسلامية العالمية في الدستور الاردني.
2. **(عملاء)** قاعدة عملاء موالين محليا و عالميا وفي الدول الاسلامية عامة.
3. **(ميزانية)** ميزانية عمومية قوية.
4. **(تكنولوجيا)** تكنولوجيا فريدة تتميز بها جامعة العلوم الاسلامية العالمية.

2. نقاط الضعف في البيئة الداخلية

3. الفرص في بيئة الجامعة الخارجية

هناك مجموعة من العوامل الخارجية المواتية التي يمكن لجامعة العلوم الإسلامية العالمية الاستفادة منها في ميزة تنافسية تمنح الجامعة فرصة لزيادة عدد الطلبة في الجامعة وانتاجيتها، مثل طرح الجامعة لتخصصات علمية مطلوبة في العالم الإسلامي و تتميز الجامعة بكادر تعليمي مميز قادر على تلبية هذه التخصصات.

من جهة أخرى فإن العالم التقني و التقدم التكنولوجي ساهما بتوفير فرص استثمار في جيل واعد يدرس في الجامعة ليتناسب مع هذه البيئة، حيث تقدم الجامعة مخرجات تعليمية مميزة في هذا المجال.

وتشمل الفرص أيضا عوامل خارجية أخرى مواتية مثل التغييرات في اللوائح الحكومية التي تُسهّل على الجامعة تحقيق الفائدة، عبر زيادة حصتها في البيئة التعليمية المحلية والعالمية.

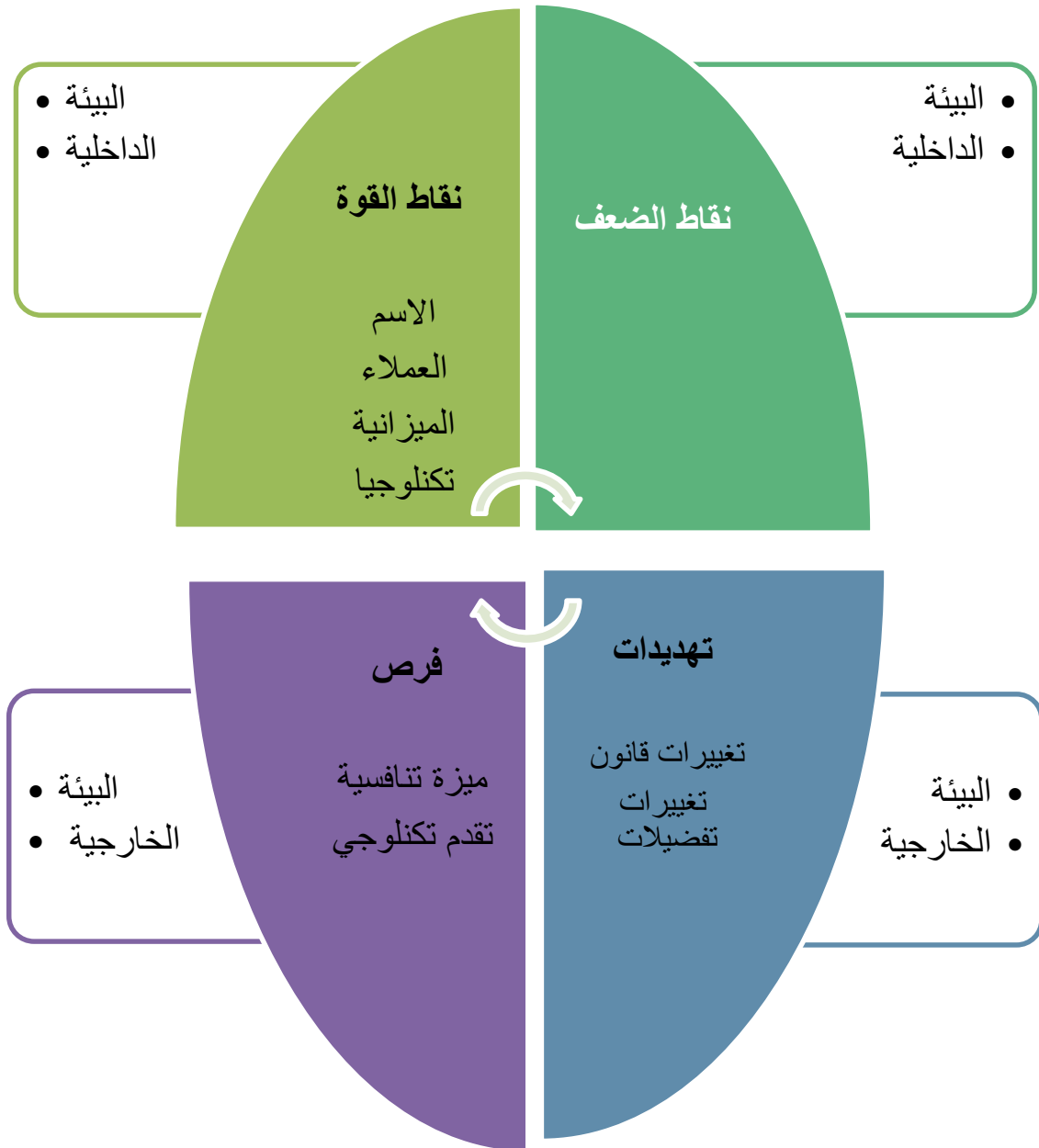
4. التهديدات في بيئة الجامعة الخارجية

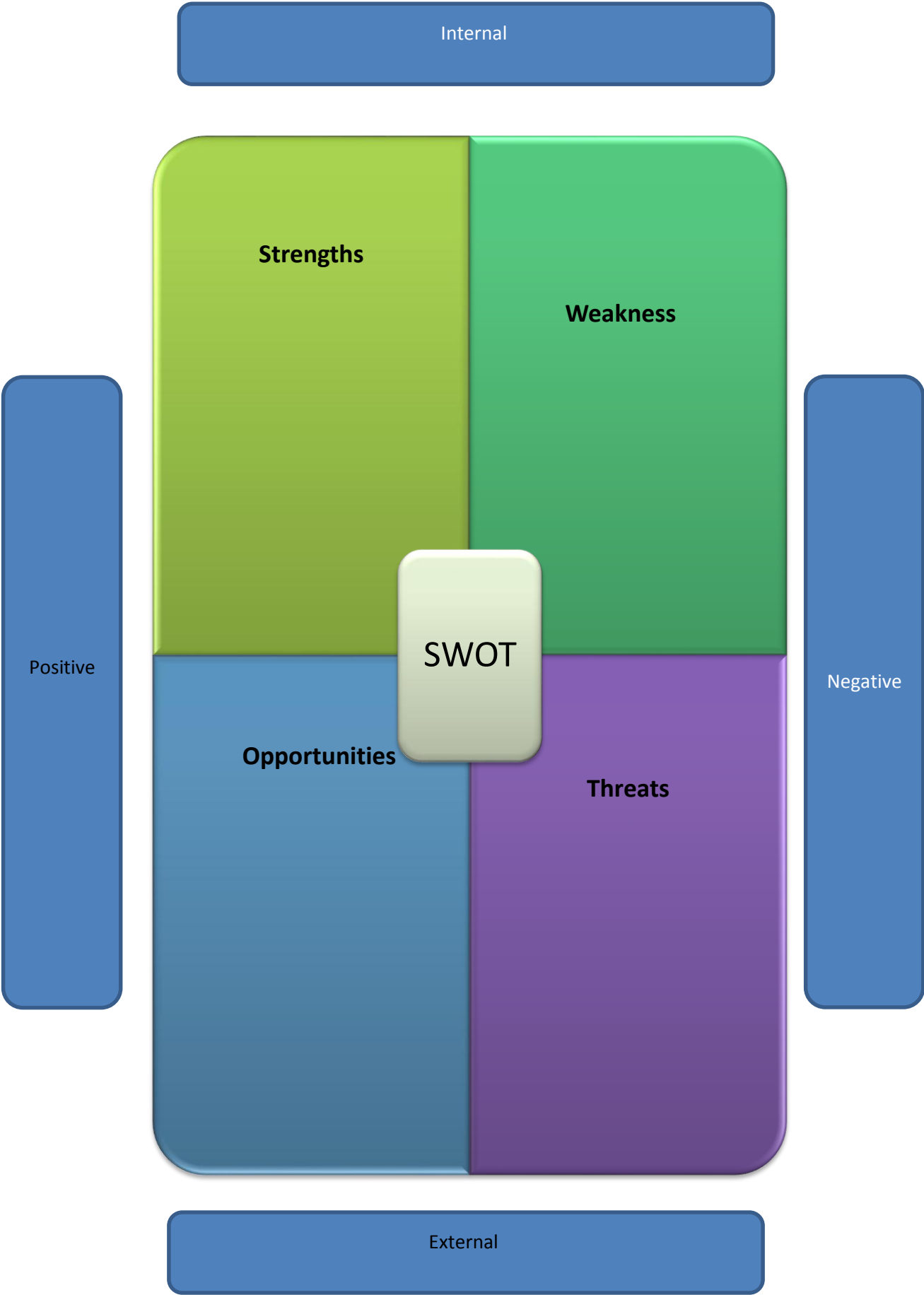
ان العوامل التي لديها القدرة على إلحاق الضرر بالجامعة تعتبر قليلة و تكاد تكون معدومة كون الجامعة تعتبر المقدم المميز لخدمة التعليم الجامعي الإسلامي في البيئة الاردنية. الا ان الجامعة قد تواجه التهديدات التالية

- التغييرات غير المواتية في القوانين من وزارة التعليم العالي او هيئة اعتماد مؤسسات التعليم العالي قد تكون التهديد الواضح الاكثر تأثيرا على الجامعة.
- تغييرات حادة في تفضيلات اصحاب المصالح (الطلبة وذويهم، سوق العمل الاردني...)
- ارتفاع تكاليف المدخلات.

بعد الانتهاء من اجراء تحليل سوات الرباعي للجامعة تم تحديد انشاء سجل المخاطر، حيث تم اسقاط هذه المخاطر باعتبارها فرصا او تهديدات او نقاط قوة او ضعف على مصفوفة تحليل سواد رباعي الابعاد.

SWOT





نقاط الضعف Weaknesses	نقاط القوة Strengths
➤ ضعف التوعية بالخطة الاستراتيجية لأصحاب العلاقة. ➤ ضعف تركيز الخطة على الميزة التنافسية. ➤ ضعف الاستفادة من دراسات وتحليلات مقارنة معيارية مع الجامعات المحلية والعربية والعالمية. ➤ ضعف وجود مؤشرات قياس اداء واضحة للخطة الاستراتيجية. ➤ ضعف وجود تقارير تقييم اداء للخطة الاستراتيجية وعدم وجود خطط تحسينية. ➤ ضعف وجود خطة تنفيذية للخطة الاستراتيجية. ➤ انخفاض ترتيب الجامعة وفقا للمؤشرات المحلية والعربية والعالمية. ➤ ضعف ثقافة الابداع والابتكار بالجامعة (كادر و طلاب). ➤ ضعف خطط الترويج للخريجين. ➤ لا يوجد مؤسسة لقياس الرضا الوظيفي، رضا الطلاب، رضا الشركاء، رضا الموردين. (لا يتم الاستفادة من مخرجات دراسة رضا الطلاب) ➤ عدم وجود خطة واضحة لاستمرارية العمل. ➤ الحاجة لنشر ميثاق اخلاقيات العمل و تطبيقه حسب الاصول	➤ وجود رؤية ورسالة متميزة. ➤ ادارة تنفيذية ومجلس امناء من ذوي الخبرة والاختصاص. ➤ بنية تحتية متميزة وقوية ومزايا تنافسية قابلة للاستخدام. ➤ كوادر يتم تقييمها بشكل مستمر ➤ تتمتع الجامعة بسمعة جيدة ➤ وجود هيكل تنظيمي محدث باستمرار ➤ موقع الكتروني ومنصة تعليمية متميزة. ➤ موقع الجامعة الجغرافي المتميز. ➤ توفر الموارد المالية. ➤ مركز مالي قوي ➤ توفر برامج اكايدمية متكاملة. ➤ وجود مركز للجودة والتخطيط. ➤ ارتفاع متزايد في عدد الطلاب الاجانب. ➤ استخدام الطاقة الشمسية في اغلب المباني ➤ التخصصية بالفقه الاسلامي (التفرد بتدريس الفقه الاسلامي في الاردن) ➤ تفرد الجامعة بقانون خاص لجامعة العلوم الاسلامية العالمية ➤ توفر مدونة سلوك اخلاقي طلابي ووظيفي ➤ مبادرات المسؤولية المجتمعية للجامعة. ➤ الاهتمام بإدارة المواهب واستقطاب الكوادر والطلاب المتميزين. ➤ بناء الخطة الاستراتيجية وفقا للنهج التشاركي. ➤ ربط الاهداف الاستراتيجية بالتحليل الرباعي SWOT ➤ نشر ثقافة الجودة الشاملة ➤ العمل على خطة منهجية لادارة المخاطر
التحديات Threats	الفرص Opportunities
➤ انخفاض عدد فرص التوظيف امام خريجي الجامعة. ➤ ارتفاع مستوى المنافسة مع الجامعات المحلية ➤ عدم السماح للجامعة بزيادة القدرة الاستيعابية للطلاب. ➤ عدم السماح للجامعة بإطلاق برامج الدراسات العليا الجديدة. ➤ تطبيق التعليم المدمج. ➤ هجرة الكفاءات الاكاديمية. ➤ انخفاض معدلات القبول بالجامعة. ➤ انخفاض السمعة والصورة الذهنية للجامعة.	➤ جائزة الجامعة الحكومية المتميزة / مركز الملك عبدالله الثاني لتميز الاداء الحكومي والشفافية. ➤ الحصول على شهادة الجودة الايزو 9001 ➤ الاستفادة من تطبيق معايير جودة المؤسسات التعليمية. ➤ التوسع والانفتاح العالمي. ➤ تطبيق التعليم المدمج. ➤ عقد الشراكات المحلية والعربية والعالمية (جامعات، سوق عمل) ➤ امكانية استحداث كليات جديدة. ➤ توسيع مظلة المستفيدين من مظلة المنح والقروض الطلابية. ➤ ارتفاع تصنيف الجامعة محليا وعربيا وعالميا. ➤ مشروع الباص السريع. ➤ انتشار ثقافة الجودة الشاملة ➤ نشر ميثاق اخلاقيات العمل

